**RIESGO 23: Errores en modelo de costos**

* **Tipo de riesgo:** Financiero / Estratégico
* **Categoría:** Presupuestación / Modelo de negocio / Viabilidad económica
* **Descripción:** Este riesgo se refiere a la incorrecta estimación, proyección o estructura del modelo de costos del proyecto o producto. Puede incluir omisiones, supuestos incorrectos o falta de actualización, lo que pone en riesgo la rentabilidad, sostenibilidad o capacidad de operación.

**1. IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Elemento | Detalle |
| Nombre del riesgo | Errores en modelo de costos |
| Categoría | Planeación financiera / Modelo de negocio / Gestión de costos |
| Causas probables | Supuestos mal definidos, falta de experiencia financiera, inflación no considerada, cambios en proveedores, costos ocultos, falta de validación. |
| Consecuencias | Sobrecostos, desfinanciamiento, decisiones erróneas, cancelación del proyecto, afectación a la confianza de inversionistas. |
| Fuente | Presupuesto, estructura de costos, proyecciones financieras, informes contables. |

**2. EVALUACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Criterio | Valoración |
| Probabilidad de ocurrencia | Media-Alta |
| Impacto potencial | Crítico (afecta directamente la viabilidad del proyecto) |
| Nivel de riesgo | Alto |
| Indicadores de riesgo | Diferencias entre costos reales y planeados, uso acelerado del presupuesto, márgenes negativos, necesidad de ajustes frecuentes. |

**3. DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE CONTROL**

**A. Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Diseñar modelo de costos detallado y revisado por un especialista financiero. | Finanzas / Dirección | Excel financiero, plantilla de costos, validación externa |
| Estimar costos reales considerando inflación, cambios de mercado y márgenes de error. | Finanzas / PM | Escenarios de sensibilidad, buffers |
| Validar precios y tarifas con proveedores clave. | Compras / PM | Cotizaciones, acuerdos marco |
| Actualizar modelo periódicamente (mensual o trimestral). | Finanzas / Administración | Dashboard financiero, indicadores clave |
| Alinear el modelo de costos con el modelo de ingresos. | Dirección / Comercial | Proyecciones, plan de negocios integrado |

**B. Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Identificar y corregir rubros erróneos del modelo. | Finanzas / PM | Auditoría de costos, revisión cruzada |
| Repriorizar gastos no esenciales para liberar flujo. | Dirección / Operaciones | Matriz de prioridad, control presupuestal |
| Negociar nuevas condiciones con proveedores o reestructurar servicios. | Compras / Legal | Renegociación, contratos flexibles |
| Ajustar roadmap o alcance del proyecto a las nuevas condiciones financieras. | PM / Stakeholders | Replanning, Gantt ajustado, matriz de impacto |

**C. Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Documentar los errores del modelo y revisar la metodología usada. | Finanzas / Dirección | Matriz RCA, retrofinanciera |
| Rediseñar el modelo financiero con supervisión externa si es necesario. | Dirección / Auditoría | Consultoría externa, benchmarking |
| Establecer una política de doble validación financiera para próximos proyectos. | PMO / Finanzas | Revisión por comité, checklist de control |
| Capacitar a los responsables de presupuestación y estrategia. | RRHH / Dirección | Talleres de finanzas para no financieros |

**1. Estimación de Pérdidas Económicas por Riesgo No Controlado**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Escenario de materialización | Impacto directo | Costo estimado (MXN) |
| Subestimación de costos operativos mensuales | Incremento no previsto de $10,000 por mes × 3 meses | $30,000 MXN |
| Gastos no planeados por errores de cálculo | 2 compras urgentes con sobreprecio | $8,000 MXN |
| Ajuste tardío de roadmap por déficit presupuestal | 1 semana de replaneación + reducción de alcance | $6,000 MXN |
| Afectación a la confianza de socios / inversionistas | Imagen afectada, retrasos en aportaciones | $10,000 MXN (estimación de oportunidad) |
| Total estimado de pérdidas económicas: |  | → **$54,000 MXN** |

**2. Costo de Implementación de Estrategias de Control**

**A. Costos de Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Diseño y validación profesional del modelo financiero | $5,000 MXN |
| Estimaciones con margen y escenarios múltiples | $2,000 MXN |
| Validación de costos con proveedores | $1,500 MXN |
| 🛡️ Total medidas preventivas: | **$8,500 MXN** |

**B. Costos de Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Auditoría rápida y corrección del modelo de costos | $3,000 MXN |
| Repriorización y renegociación de recursos financieros | $2,500 MXN |
| Reducción temporal de alcance y roadmap | $3,000 MXN |
| 🚨 Total medidas de mitigación: | **$8,500 MXN** |

**C. Costos de Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Taller de revisión y lecciones aprendidas en modelo financiero | $2,000 MXN |
| Supervisión externa del rediseño de costos | $3,500 MXN |
| Capacitación interna en finanzas para responsables de planificación | $3,000 MXN |
| 🔄 Total medidas correctivas: | **$8,500 MXN** |

**Resumen Económico del Plan de Contingencia**

|  |  |
| --- | --- |
| Categoría | Costo estimado |
| 🛡️ Prevención | $8,500 MXN |
| 🚨 Mitigación | $8,500 MXN |
| 🔄 Recuperación | $8,500 MXN |
| 💥 Costo de no hacer nada | $54,000 MXN |

**📈 Análisis Costo-Beneficio**

**Costo total de implementar todas las estrategias:**  
$8,500 + $8,500 + $8,500 = **$25,500 MXN**

**Ahorro potencial si se previene o controla el riesgo:**  
$54,000 – $25,500 = **$28,500 MXN**

**(≈ 112% de retorno sobre inversión en control financiero)**